

Risco	Objetivo	PMPV, Contratada ou Compartilhado	IMPACTO (Muito Alto = 5; Alto = 4; Médio = 3; Baixo = 2; Muito Baixo = 1)	PROBABILIDADE (Muito Alta = 5; Alta = 4; Média = 3; Baixa = 2; Muito Baixa = 1)	NÍVEL DE RISCO	Estratégia de Tratamento (Evitar, Aceitar, Mitigar ou Transferir)	Ações Preventivas (a serem tomadas antes da eventual ocorrência do risco.)	PLANO DE CONTINGÊNCIA (Ação a ser adotada no caso da ocorrência do risco)	CLÁUSULA
Quadro 1 - Risco de Construção									
Estimativas de quantidades incorretas no orçamento	Quantidades constantes nos orçamentos diferente do necessário para a correta execução da obra	Compartilhado	3	3	9	Mitigar	Utilização de sistemas informatizados de orçamentação (ORSE, SINAPI)	Alteração de contrato, de modo a promover o reequilíbrio econômico-financeiro	DAS OBRIGAÇÕES DA CONTRATADA
Estimativas de tempo de obra incorretas no edital	Cronograma com tempo de execução incorreto.	Compartilhado	3	3	9	Aceitar	Utilização de ferramenta informatizada (MS PROJECT)	Alteração de contrato, de modo a prorrogar o prazo de execução e, se necessário, promover o reequilíbrio econômico-financeiro	DAS ALTERAÇÕES CONTRATUAIS
Retrabalho nos serviços devido a erros de execução	Execução diferente do projetado	Contratada	3	3	9	Evitar	Controle e monitoramento	Alteração de contrato, de modo a prorrogar o prazo de execução e, se necessário, promover o reequilíbrio econômico-financeiro	DAS ALTERAÇÕES CONTRATUAIS
Erros na execução dos serviços	Execução diferente do projetado	Contratada	3	3	9	Mitigar	1) Rigor na fiscalização, especialmente no acompanhamento do cronograma. 2) Exigência de garantias contratuais,	Aplicação das sanções previstas no contrato	DAS GARANTIAS
Roubos ou furtos no local dos serviços	Prejuízos gerados por segurança inadequada no local de prestação dos serviços, gerando custos adicionais	Contratada	5	3	15	Mitigar	Veiculação de campanhas educativas, para sensibilizar a população dos riscos e prejuízos.	Cláusula contratual prevendo a responsabilidade da contratada	DAS RESPONSABILIDADES DA CONTRATADA
Vandalismo	Prejuízos gerados por ação de vândalos no local de prestação dos serviços, gerando custos adicionais	Contratada	3	3	9	Mitigar	Veiculação de campanhas educativas, para sensibilizar a população dos riscos e prejuízos	Cláusula contratual prevendo a responsabilidade da contratada	DAS RESPONSABILIDADES DA CONTRATADA
Segurança dos trabalhadores da Contratada	Prejuízos causados por segurança inadequada no local dos serviços	Contratada	3	3	9	Mitigar	Rigor na fiscalização, especialmente no acompanhamento do cumprimento das normas de segurança.	Aplicação das sanções previstas no contrato	DAS RESPONSABILIDADES DA CONTRATADA
Variação dos Custos	Aumento em custos de equipamentos, mão de obra e/ou materiais que venham a impactar a equação econômico-financeira, salvo aqueles que decorram diretamente de mudanças tributárias ou políticas públicas	Contratada/PMPV	5	3	15	Transferir	Cláusula contratual prevendo que a contratada é responsável pelos custos com os seus equipamentos, materiais e mão de obra	Previsão de reajuste do contrato por índice que reflita a variação dos preços do mercado	REEQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO
Problemas de liquidez financeira	Contratada apresenta problemas de caixa, o que impossibilitaria a continuação dos serviços	Contratada	4	3	12	Mitigar	Rigor na fiscalização, especialmente no acompanhamento do desempenho da contratada quanto às situações que apontem para problemas de liquidez. 2) Exame da relação de compromissos assumidos que impactem na diminuição da capacidade financeira da contratada 3) Exigência de garantias contratuais. 4) Cláusula contratual prevendo a rescisão do contrato	Aplicação das sanções previstas no contrato. 2) Rescisão do contrato	DA RESCISÃO CONTRATUAL, SANÇÕES, DAS OBRIGAÇÕES DA CONTRATADA
Quadro 2 - Riscos Ambientais									
Resíduos e efluentes	Resíduos sólidos e efluentes líquidos resultantes das atividades dos serviços	Contratada	3	3	9	Mitigar	Rigor na fiscalização, especialmente no acompanhamento do cumprimento das normas sobre destinação de resíduos	Cláusula contratual prevendo a destinação dos resíduos e efluentes para aterros e/ou tratamento	DAS OBRIGAÇÕES DA CONTRATADA
Áreas degradadas	Áreas degradadas em função da ação da Contratada	Contratada	3	3	9	Mitigar	Rigor na fiscalização, especialmente no acompanhamento do cumprimento da legislação ambiental	Cláusula contratual prevendo o atendimento à legislação ambiental	DAS OBRIGAÇÕES DA CONTRATADA